

דוחות כספיים של

מי ציונה בע"מ

ליום 31 בדצמבר 2025

מי ציונה בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3-4	דוחות על המצב הכספי
5	דוחות על הרווח הכולל
6	דוחות על השינויים בהון העצמי
7-8	דוחות על תזרימי המזומנים
9-29	ביאורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של

מי ציונה בע"מ

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מי ציונה בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 ואת הדוחות על הרווח הכולל, הדוחות על השינויים בהון העצמי והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP) והוראות הגילוי בסעיפים 6 ו- 10 בכללי תאגידי מים וביוב (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ע - 2010.

זינגר ושות'
רואי חשבון

אור יהודה
28 באפריל 2026

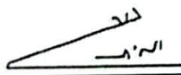


ליום 31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
אלפי שקלים חדשים			
			<u>רכוש שוטף</u>
69,369	71,712	3	מזומנים ושווי מזומנים
21,185	21,665	4	צרכנים
246	288	5	חייבים ויתרות חובה
668	77	6	רשויות ומועצות מקומיות - חשבון שוטף
91,468	93,742		<u>סה"כ נכסים שוטפים</u>
188,471	188,168	7	<u>רכוש קבוע, נטו</u>
5,551	11,889	8	<u>רכוש קבוע בהקמה</u>
1,000	800	9	<u>רכוש אחר והוצאות נדחות</u>
			זכויות מים
286,490	294,599		<u>סה"כ נכסים</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי שקלים חדשים		באור	
התחייבויות שוטפות			
2,266	2,299	14	חלויות שוטפות של הלוואות בנקאיות
14,503	15,072	10	ספקים ונותני שרותים
143	103	11	רשויות ומועצות מקומיות - חשבון חו"ז
4,371	2,030	12	זכאים ויתרות זכות
744	778	13	עובדים ומוסדות בגין שכר
22,027	20,282		סה"כ התחייבויות שוטפות
התחייבויות לזמן ארוך			
16,011	13,703	14	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
105,393	108,233	15	הכנסות נדחות מהיטלי פיתוח ודמי הקמה
89	89	16	התחייבות בשל סיום יחסי עובד - מעביד, נטו
121,493	122,025		סה"כ התחייבויות לזמן ארוך
הון עצמי			
24,184	24,184	17	הון מניות
45,656	45,656		פרמיה על מניות
73,130	82,452		עודפים
142,970	152,292		סה"כ הון עצמי
286,490	294,599		סה"כ התחייבויות והון עצמי

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


ימית גור
מנהלת כספים


גדי יהונתן קטיף
מנכ"לית


מר ליאזר אלימלן
יו"ר הדירקטוריון

28 באפריל 2026
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי שקלים חדשים	אלפי שקלים חדשים	באור	
63,287	67,464	18-19	הכנסות משרותי מים וביוב
48,442	47,357	18-19	עלות המכירות והשרותים
14,845	20,107		רווח גולמי
3,699	4,446	20	הוצאות גביה וחובות מסופקים
3,585	3,654	21	הוצאות הנהלה וכלליות
7,561	12,007		רווח לפני הכנסות מימון, נטו
3,986	3,390	22	הכנסות מימון, נטו
11,547	15,397		רווח לשנה לאחר הכנסות מימון, נטו
10	16	23	הכנסות אחרות
11,557	15,413		רווח לפני מסים על ההכנסה
(1,764)	409	24	מיסים על ההכנסה
9,793	15,822		רווח כולל לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	עודפים	פרמיה על מניות	הון המניות	
אלפי שקלים חדשים				
133,177	63,337	45,656	24,184	יתרה ליום 1 בינואר 2024
9,793	9,793	-	-	רווח כולל לשנה
142,970	73,130	45,656	24,184	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
142,970	73,130	45,656	24,184	יתרה ליום 1 בינואר 2025
(6,500)	(6,500)	-	-	חלוקת דיבידנד
15,822	15,822	-	-	רווח כולל לשנה
152,292	82,452	45,656	24,184	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
9,793	15,822
12,444	4,192
22,237	20,014
46	22
(5,585)	(7,035)
(8,370)	(7,991)
(264)	(614)
4,440	3,361
4,439	3,361
(5,294)	(8,896)
-	(6,500)
(2,230)	(2,275)
(2,230)	(8,775)
14,713	2,343
54,656	69,369
69,369	71,712

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח כולל לשנה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

מזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

תמורה מממוש נכסים קבועים

השקעה בתשתיות מים

השקעה בתשתיות ביוב

רכישת רכוש קבוע אחר

הכנסות נידחות בגין דמי הקמה מים

הכנסות נידחות בגין דמי הקמה ביוב

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

דיבידנד שחולק

פרעון הלוואה מתאגידים בנקאיים

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

עליה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

9,383	9,571	פחת
(10)	12	הפסד (רווח) הון
200	200	הפחתת הוצאות נדחות
(3,424)	(3,882)	מימוש הכנסות נידחות
(187)	(1)	שינוי במיסים נדחים
5,962	5,900	

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

(231)	(480)	עליה צרכנים
202	(42)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
5,502	570	עליה בספקים ונותני שרותים
2,265	(2,341)	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(1,320)	551	שינוי ביתרות בגין רשויות ומועצות מקומיות
64	34	עליה ביתרות עובדים ומוסדות בגין שכר
6,482	(1,708)	

סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

12,444	4,192
--------	-------

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי**א. תיאור החברה**

מי ציונה בע"מ (להלן "החברה") הוקמה ביום 28 בדצמבר 2008 לצורך מתן שירותי מכירה, ספקת מים ומתן שירותי ביוב בתחום העיר נס ציונה, בהתאם לחוק תאגידי מים וביוב התשס"א - 2001 ולרישיון ההפעלה שניתן לה לצורך הקמה, פיתוח מערכות מים ביוב וכל פעילות נוספת בתחום משק המים והביוב כפי שהוגדרו בתקנון החברה.

רישיון ההפעלה ניתן לחברה ע"י הממונה על תאגידי מים וביוב ברשויות המקומיות במשרד הפנים. ביום 1 בנובמבר 2008 נתקבל רישיון הפעלה מתוקן מאת הממונה המאשר את העברת פעילות המים והביוב מהמועצות המקומיות מזכרת בתיה וקריית עקרון לחברה. בהתאם לזאת רכשה החברה את נכסי המים והביוב אשר שימשו את המועצות המקומיות האלו.

החברה החלה בפעילותה העסקית ביום 1 בנובמבר 2008.

שיעור האחזקה של עיריית נס ציונה והמועצות המקומיות מזכרת בתיה וקריית עקרון הינו 67%, 18% ו- 15% בהתאמה.

ב. הגדרות

בדוחות כספיים אלה:

החברה – מי ציונה בע"מ.

צדדים קשורים - כמשמעותם בגילוי דעת 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.

הממונה – הממונה על ענייני החברות לשירותי מים וביוב.

המועצות – מועצה מקומית מזכרת בתיה והמועצה המקומית קריית עקרון.

עירייה - עיריית נס ציונה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים**

דוחות כספים אלה נערכו על פי כללי חשבונאות מקובלים בישראל. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 34 - הצגה של דוחות כספיים ובהתאם להוראות הגילוי שבסעיפים 6 ו 10 בכללי תאגידי מים וביוב (דוחות תקופתיים ומיידים) התש"ע - 2010, הכוללים דרישות רלבנטיות לגילוי בקשר עם אומדנים ומתכונת ההצגה של רשות המים.

ב. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים נחשבים על ידי החברה כהשקעות שנוזלות גבוה, הכוללות פיקדונות בתאגידיים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. השקעות לזמן קצר

- על פי חוזר המנהל הכללי (משרד הפנים) 2/2020 מדיניות השקעות המותרת לחברה :
1. איגרות חוב של מדינת ישראל הנסחרות בבורסה כולל תעודות מלווה קצר מועד.
 2. פיקדונות לזמן קצר.
 3. אג"ח חברות בדירוג מעלות A ומעלה בהיקף של עד 25% מכלל תיק ההשקעות.
 4. 15% נוספים מכלל תיק ההשקעות, השקעה באג"ח חברות בדירוג מעלות AA ומעלה.
 5. מניות של חברות הנכללות במדד ת"א 125 בהיקף עד 10% מכלל התיק.

ד. הפרשה לחובות מסופקים

הנחיות חשבונאיות של רשות המיס בדבר חישוב הפרשה לחובות מסופקים:
ביום 4 במרץ 2014 פרסמה רשות המיס הנחיות לחישוב ההפרשה לחובות מסופקים.

העקרונות שנקבעו בהנחיות אלו הינם:

"החובות המסופקים יכללו סיכום של הפרשה כללית והפרשה ספציפית, לעניין זה:
הפרשה כללית – סך החיובים בשלוש השנים האחרונות, כשהוא מוכפל בשיעור החיובים שלא נגבו הנמוך ביותר, שהיה בארבע שנים האחרונות. לסכום זה, יתווסף סך כל החובות שגילם מעל שלוש שנים ואשר אינם מצויים בהסדר תשלומים ויופחת ממנו סכום ההפרשה הספציפית, ככל שקיימת, בגין התקופה השוטפת.
הפרשה ספציפית – אומדן שיערך ע"י החברה, בהתייחס לחובות ספציפיים בגין חייבים שלא ניתן לאתרם, חייבים בכינוס נכסים, או בהליכי פשיטת רגל וחובות אחרים שהחברה מעריכה שלא יגבו במלואם או בחלקם".

ה. רכוש קבוע

1. החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 27 "רכוש קבוע" הקובע את הטיפול החשבונאי ברכוש קבוע תוך התאמה להנחיות רשות המיס בנושא הרכוש הקבוע מוצג על בסיס העלות בניכוי פחת שנצבר. העלות כוללת הוצאות הניתנות לייחוס ישיר לרכישת הנכס.
2. עלות הנכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ומצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. שיפורים נזקפים לעלות הנכסים ואילו הוצאות אחזקה ותיקונים נזקפות לדוח רווח והפסד עם היווצרותן. מתקני מים וביוב כוללים את מצבת המתקנים ששימשו את העירייה באספקת שירותי מים וביוב ערב הקמת והפעלת התאגיד, ואשר הועברו לחברה בהתאם להנחיות הממונה, ובאישורו, ומתקנים אחרים שנרכשו או הוקמו מאז.
3. תשלומים על חשבון רכוש קבוע - השקעה בעבודות תשתיות שטרם הסתיימו.
4. מענקים - מענקים המתקבלים מהמדינה, מקוויזים מעלות ההשקעה.
5. החברה בחרה למדוד את הרכוש הקבוע שלה לפי מודל העלות. הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן תקופת אורך החיים השימושי של הנכסים.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

להלן אורך החיים השימושי של הנכסים (כפי שנקבעו ע"י רשות המיס):

סוג הנכס		אורך החיים (בשנים)
		נכסים בפעילות מים
		נכסים בפעילות ביוב
<u>ציוד ומתקנים:</u>		
ציוד אלקטרו מכני (לרבות משאבות)	15	15
קדיחה	30	-
מבנים	40	40
ציוד במתקני טיפול מים / וטיהור שפכים	10	10
מיכליות מים	20	-
גנרטורים	15	15
מערכת פיקוד ובקרה	15	15
בריכות מים ומגדלים	40	-
<u>מוני מים:</u>		
	6	-
<u>צנרת:</u>		
פלדה	40	15
אסבסט	30	35
בטון	-	30
p.v.c	25	40
פוליאטילן (PE, מצולב, משוריין)	40	45
<u>מחשבים ותוכנות ריהוט וציוד:</u>		
מחשבים ותוכנות	3.33-4	
ריהוט וציוד	7-15	
<u>כלי רכב:</u>	15	

1. רכוש אחר והוצאות נדחות

זכויות לרכישת מים מחברת מקורות בע"מ מוצגות עפ"י ערכם במועד רכישתם מהעירייה כפי שאושרו במסגרת סקר הנכסים, הזכויות הנ"ל מופחתות החל מהשנה לתקופה של 10 שנים (ראה ביאור 9).

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. הכרה בהכנסות

החברה מיישמת את הוראות תקן חשבונאות מספר 25 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות – "הכנסות" (להלן – "התקן").
התקן קובע את הטיפול החשבונאי הנדרש (כללי הכרה, מדידה הצגה וגילוי) לגבי שלושת סוגי העסקאות של הכרה בהכנסה.

התקן מטפל בהכרה בהכנסות משלושה סוגי עסקאות כדלקמן:

1. הכנסות ממכירת סחורות.
2. הכנסות מאספקת שירותים.
3. הכנסות מריבית, תמלוגים ודיבידנדים.

טיפול במדידת ההכנסות על פי התקן

התקן קובע כי ההכנסות תימדדנה לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או שאמורה להתקבל. במקרים בהם ההסדר בין הצדדים כולל למעשה עסקת מימון, קובע התקן כי השווי ההוגן של התמורה יקבע על ידי היוון כל התקבולים וזקיפת ההפרש שבין השווי ההוגן לסכום הנקוב של התמורה כהכנסות ריבית על פני תקופת האשראי.
היוון התקבולים מתבצעת רק כאשר תקופת האשראי עולה על תקופת האשראי המקובלת.

להלן ההכנסות בחברה:

1. הכנסות מאספקת מים ושירותי ביוב אשר נרשמות על בסיס מצטבר.
2. הכנסות מהיטלי מים וביוב אשר משקפות את השתתפות התושבים בעלויות פיתוח נרשמות כהכנסות נדחות. על פי הנחיות רשות המים תקופת המימוש עד שנת 2023 הינה 25 שנים והחל משנת 2024 תקופת המימוש הינה 35 שנים.
3. הכנסות מריבית - החברה זוקפת הכנסות מריבית על חובות בפיגורים בהתאם לכללי אמות מידה לשירות. ריבית הפיגורים שנקבעה עד לחודש יוני 2023 הינה בשיעור של 4% לשנה והחל מחודש יולי 2024 שיעור הריבית שנקבעה הינו פריים + 1% לשנה.

ח. רישום הוצאות

הוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.

ט. מטבע חוץ ובסיס הצמדה

נכסים והתחייבויות הצמודות למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס וכל התחייבות.
מדד המחירים לצרכן בגין חודש דצמבר 2025 ו- 2024 הינו 134.4 ו- 130.94 נקודות בהתאמה.
שיעור השינוי בשנים 2025 ו- 2024 הינו 2.64% ו- 3.24% בהתאמה.

י. שימוש באומדנים ובהערכות

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.
בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, נדרשת הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים,

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית המושפעת מכך.

יא. מכשירים פיננסיים

לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיים (מכשירים פיננסיים) הכוללים בין היתר מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים שונים, הלוואות, ספקים, וזכאים שונים. בסיסי ההצמדה, שיעורי הריבית וזמני הפירעון של המכשירים הפיננסיים מפורטים בביאורים לדוחות הכספיים. השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים נקבע בהתאם למחירי השוק שלהם או לציטוטים ממוסדות פיננסיים. ובהעדר מחיר שוק או ציטוט ממוסד פיננסי, נקבע השווי ההוגן בהתאם למודל הערכת שווי.

יב. ירידת ערך נכסים

החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 15 בדבר ירידת ערך נכסים (להלן "התקן"). התקן קובע נהלים שעל החברה ליישם כדי להבטיח שנכסיה במאזן (שלגביהם חל התקן), לא יוצגו בסכום העולה על סכום בר – השבה שלהם, שהינו הגבוה מבין מחיר המכירה נטו לבין שווי השימוש (ערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס וממימושו).

על פי עמדת רשות המיס, הפחתת ערך הנכסים אמורה להתבצע במידה וההכנסות המהוונות הנובעות מהנכסים בתקופת הפעילות ההנדסית / כלכלית נמוכות מערך הנכסים וגם התמורה ממכירתם נמוכה מעלותם בספרים. הבחינה של סך ההכנסות המתקבלות ביחס לעלות הנכסים בספרים מבוצעת למכלול הנכסים לפי יחידה מניבת רווחים. במקרה של תאגידים יש להסתכל על אספקת המיס ועל הולכות הביוב (כל אחד בנפרד) כיחידה מניבת רווחים – בכל יחידה מניבת רווחים ניתן לזהות את ההכנסות. בנוסף, מכלול כלל הנכסים אמורים לשרת את כלל הפעילות. המבחן להפחתת נכסים הוא אם ההכנסות המתקבלות בגין יחידה שוות או עולות על ערך הנכסים שמשמשים לאספקת מיס או להולכת ביוב. לאור עמדת רשות המיס אין מקום להפחתת ערך נכסים.

יג. מטבע פעילות ומטבע הצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של החברה ומעוגלים לאלף הקרוב. השקל הינו מטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת החברה.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
1,913	2,298
67,456	69,414
69,369	71,712

מזומנים בבנקים
פקדונות לזמן קצר

באור 4 - צרכנים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
14,518	16,184
6,083	5,971
392	430
8,777	9,116
(8,585)	(10,036)
21,185	21,665

חובות פתוחים
כרטיסי אשראי
המחאות לגביה
הכנסות לקבל
בניכוי הפרשה לחובות מסופקים

באור 5 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
-	31
50	61
196	196
246	288

מס הכנסה
הוצאות מראש
מסים נדחים

באור 6 - רשויות ומועצות מקומיות - חשבון שוטף

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
-	77
597	-
71	-
668	77

עיריית נס ציונה
מועצה מקומית מזכרת בתיה
מועצה מקומית קרית עקרון

ביאורים לדוחות הכספיים

מי ציונה בע"מ

באור 7 - רכוש קבוע, נטו

א. הרכב:

סה"כ	מדי מים קר"מ	מחשבים וריהוט	שיפורים במושכר	כלי רכב	צנרת ומתקני ביוב	צנרת ומתקני מים
אלפי שקלים חדשים						
334,284	20,548	1,847	373	1,615	169,533	140,368
11,539	568	166	-	98	6,339	4,368
(106)	-	-	-	(106)	-	-
345,717	21,116	2,013	373	1,607	175,872	144,736
פחת ניצבר						
(147,933)	(18,180)	(1,512)	(373)	(468)	(55,847)	(71,553)
(9,383)	(1,197)	(92)	-	(132)	(4,356)	(3,606)
70	-	-	-	70	-	-
(157,246)	(19,377)	(1,604)	(373)	(530)	(60,203)	(75,159)
188,471	1,739	409	-	1,077	115,669	69,577
יתרה ליום 1 בינואר 2024						
345,717	21,116	2,013	373	1,607	175,872	144,736
9,302	2,232	408	-	206	2,841	3,615
(72)	-	-	-	(72)	-	-
354,947	23,348	2,421	373	1,741	178,713	148,351
פחת ניצבר						
(157,246)	(19,377)	(1,604)	(373)	(530)	(60,203)	(75,159)
(9,571)	(1,184)	(132)	-	(141)	(3,863)	(4,251)
38	-	-	-	38	-	-
(166,779)	(20,561)	(1,736)	(373)	(633)	(64,066)	(79,410)
188,168	2,787	685	-	1,108	114,647	68,941
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025						

באור 7 - רכוש קבוע, נטו (המשך)

ב. החברה רכשה את נכסי המים והביוב מאת עיריית נס ציונה והמועצות המקומיות מזכרת בתיה וקרית עקרון כאמור בביאור 1. שווי הנכסים ליום הרכישה נקבע לסך של 107,057 אלפי ש"ח (על פי הכללים שקבע מינהל המים) באופן הבא:

להלן שווי נכסי מים:

<u>עלות</u>	<u>פחת שנצבר</u>	<u>יתרה</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
65,497	24,664	40,833
11,869	4,374	7,495
13,210	3,884	9,326
<u>90,576</u>	<u>32,922</u>	<u>57,654</u>

נס ציונה
מזכרת בתיה (*)
קרית עקרון (*)

להלן שווי נכסי ביוב:

<u>עלות</u>	<u>פחת שנצבר</u>	<u>יתרה</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
48,824	17,618	31,206
15,930	4,684	11,246
14,118	7,167	6,951
<u>78,872</u>	<u>29,469</u>	<u>49,403</u>

נס ציונה
מזכרת בתיה
קרית עקרון

(*) כולל זכויות מים בסך של 1,999 אלפי ש"ח.

ג. תקבולי ההיטלים בגין נכס 121 ובגין הסכמי הפיתוח אשר נתקבלו בעירייה בשנת הפעילות הראשונה לא הועברו לחברה ובמקביל הוקטנו שווי נכסי המים והביוב המועברים ב – 1,451 ו – 1,007 אלפי ש"ח בהתאמה.

ד. התמורה להלן זכאיות העירייה והמועצות, הינן כדלקמן:

סך של 41,839 אלפי ש"ח המהווים 40% בגין הלוואה.

סך של 62,759 אלפי ש"ח המהווים 60% בגין השקעות בהון התאגיד.

בתחילת שנת 2011 פרעה החברה את מלוא יתרת הלוואת בעלים לעיריית נס ציונה.

בתחילת שנת 2014 פרעה החברה את מלוא יתרת הלוואת בעלים לעירייה ולמועצות המקומיות.

באור 8 - רכוש קבוע בהקמה

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
סה"כ	סה"כ	תשתיות ביוב	תשתיות מים
אלפי שקלים חדשים			
2,871	5,551	4,059	1,492
9,393	12,165	7,606	4,559
(6,713)	(5,827)	(2,456)	(3,371)
<u>5,551</u>	<u>11,889</u>	<u>9,209</u>	<u>2,680</u>

יתרה ליום 1 בינואר 2025
תוספות לשנה
רכוש שהופעל במהלך השנה
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

באור 9 - זכויות מים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
2,000	1,999
(1,000)	(1,199)
<u>1,000</u>	<u>800</u>

זכויות מים
הפחתה שנצברה

באור 10 - ספקים ונותני שרותים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
2,218	2,907
3,160	363
4,277	3,491
4,848	8,311
14,503	15,072

מכון טיהור שפכים

מקורות

הוצאות לשלם (*)

אחרים

(*) הרכב הוצאות לשלם:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
2,383	2,383
1,894	1,108
4,277	3,491

היזון חוזר

אחרים

באור 11 - רשויות ומועצות מקומיות - חשבון חו"ז

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
-	32
-	71
143	-
143	103

מוצג בהתחייבויות שוטפות

מועצה מקומית קרית עקרון

מועצה מקומית מזכרת בתיה

עיריית נס ציונה

באור 12 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
1,885	2,030
2,486	-
4,371	2,030

מוסדות ממשלתיים - מע"מ

מס הכנסה חברה

באור 13 - עובדים ומוסדות בגין שכר

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
320	264
356	427
68	87
744	778

עובדים ומוסדות בגין שכר
הפרשה לחופשה והבראה
מוסדות בגין שכר

באור 14 - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
18,277	16,002
(2,266)	(2,299)
16,011	13,703

הלוואות מתאגידים בנקאיים
בניכוי חלויות שוטפות

מועדי הפרעון :

2,266	2,299
2,299	2,301
2,301	2,332
2,332	964
964	995
8,115	7,111
18,277	16,002

שנה ראשונה - חלויות שוטפות
שנה שניה
שנה שלישית
שנה רביעית
שנה חמישית
שנה שישית ואילך

באור 14 - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים (המשד)

התחייבות לתאגידים בנקאיים :

א. הלוואות בנק לאומי

1. ביום 7 בינואר 2010 התקבל אשראי בסך של 9 מיליון ש"ח מבנק לאומי לישראל. האשראי הועמד לתקופה של 15 שנים. האשראי יפרע ב – 180 פירעונות חודשיים החל מיום 21 בפברואר 2010. האשראי אינו צמוד למדד ונושא ריבית משתנה בשיעור של "פריים" בתוספת של 0.18% לשנה. במהלך שנת 2023 פרעה החברה את מלא יתרת ההלוואה.
2. ביום 7 בדצמבר 2010 התקבל אשראי נוסף בסך של 9 מיליון ש"ח לתקופה של 15 שנים. אשראי יפרע ב – 180 פירעונות חודשיים שווים החל מיום 20 בינואר 2011. האשראי אינו צמוד למדד ונושא ריבית משתנה בשיעור של "פריים" בתוספת של 0.18% לשנה. במהלך שנת 2023 פרעה החברה את מלא יתרת ההלוואה.
3. ביום 7 בדצמבר 2010 התקבל אשראי נוסף בסך של 3.4 מיליון ש"ח לתקופה של 15 שנים. האשראי יפרע ב – 180 פירעונות חודשיים שווים החל מיום 20 בינואר 2011. האשראי אינו צמוד למדד ונושא ריבית משתנה בשיעור של "פריים" בתוספת של 0.18% לשנה. במהלך שנת 2023 פרעה החברה את מלא יתרת ההלוואה.
4. ביום 27 בדצמבר 2021 התקבל אשראי נוסף בסך של 10 מיליון ש"ח לתקופה של 15 שנים, האשראי יפרע ב 180 תשלומים החל מיום 30 בינואר 2022 האשראי אינו צמוד ונושא ריבית קבועה בשיעור של 2.89%.
5. ביום 27 בדצמבר 2021 התקבל אשראי נוסף בסך של 5 מיליון ש"ח לתקופה של 15 שנים, האשראי יפרע ב 180 תשלומים החל מיום 30 בינואר 2022 האשראי אינו צמוד ונושא ריבית משתנה בשיעור של פריים בתוספת של 0.13%.

ב. הלוואות בנק דקסיה

1. ביום 3 בדצמבר 2013 התקבל אשראי בסך של 12 מיליון ש"ח מבנק דקסיה ישראל (מימון ציבורי) בע"מ (להלן: "דקסיה") האשראי הועמד לתקופה של 15 שנים. האשראי יפרע ב – 180 פירעונות חודשיים החל מיום 1 בינואר 2014. האשראי אינו צמוד למדד ונושא ריבית משתנה בשיעור של "פריים" בתוספת סיכון בשיעור של 0.15% לשנה.
2. ביום 31 בדצמבר 2013 התקבל אשראי נוסף בסך של 9 מיליון ש"ח מבנק דקסיה ישראל האשראי הועמד לתקופה של 15 שנים. האשראי יפרע ב – 180 פירעונות חודשיים החל מיום 1 בינואר 2014. האשראי אינו צמוד למדד ונושא ריבית קבועה בשיעור של 5.1% לשנה.
3. ביום 21 בנובמבר 2021 התקבל אשראי נוסף בסך של 150 אלפי ש"ח מבנק דקסיה האשראי הועמד לתקופה של 5 שנים. האשראי יפרע ב – 60 פירעונות חודשיים החל מיום 1 בפברואר 2022 האשראי צמוד למדד ונושא ריבית קבוע בשיעור של 1.93%.
4. להבטחת ההלוואה נרשמו שיעבודים לטובת המלווים על נכסי החברה שהממונה אישר לשעבדם לפי סעיף 2 (א) לכללי השיעבוד, לעניין זה, האחוז המחושב כהגדרתו בכללי השיעבוד, במועד יצירת השיעבוד, הינו 33%.

באור 15 - הכנסות נדחות מהיטלי פיתוח ודמי הקמה

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
סה"כ	סה"כ	הטלי ביוב	הטלי מיים
אלפי שקלים חדשים			
99,938	105,393	52,298	53,095
8,879	6,722	3,361	3,361
108,817	112,115	55,659	56,456
(3,424)	(3,882)	(2,051)	(1,831)
105,393	108,233	53,608	54,625

יתרה לתחילת השנה

תקבולים השנה

בניכוי – הכנסות שנוקפו לדוח רווח והפסד :

באור 16 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד - מעביד, נטו

התחייבות החברה בשל סיום יחסי עובד – מעביד מחושבת על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום המאזן ובהתאם לחוק פיצויי פיטורין. הסכומים שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל על שם העובדים וההתחייבויות בגינם אינם מוצגים במאזן, החברה יוצרת הפרשה בספרים בגין ההפרש בין יתרת הקופות ליתרת ההתחייבות. בגין העובדים שאינם חתומים על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין.

באור 17 - הון מניות

לימים 31 בדצמבר 2025 ו - 2024			
מונפק ונפרע	רשום	מספר המניות	
24,183,723	24,183,723	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	
1	1	מניות בכורה א' בנות 1 ש"ח ע.ג.	
24,183,724	24,183,724		

פרמיה על מניות

- במהלך שנת 2022 הגדילה החברה את ההון הרשום ב - 25,000,000 שקלים חדשים ואת ההון המוקצה ב - 24,409,097 שקלים חדשים.
- החברה הקצתה מניות לרשויות המקומיות כדלקמן :

הקצאה מקורית	הקצאה חדשה	
50,001	16,203,095	עיריית נס ציונה
11,193	3,627,352	מ.מ קרית עקרון
13,433	4,353,276	מ.מ מזכרת בתיה
74,627	24,183,723	

- הגדלה והקצאת ההון בוצעה לאחר אישור הממונה.

באור 18 - רווח גולמי מאספקת מים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
29,966	30,861
1,603	1,831
31,569	32,692

אספקת מים
היטלי מים ודמי הקמה

עלויות אספקה

4,871	4,796
1,098	1,264
957	995
472	496
206	176
142	105
135	140
93	73
67	67
35	48
29	30
91	118
8,196	8,308
9,330	7,967

פחת
שכר עבודה
עבודות קבלניות
ארנונה
חשמל
אחזקת רכב
ביטוח
דגימות מים
אחזקת מתקנים
מוקד עירוני
שכירות מחסנים
אחרות

רכישת מים ממקורות

עלויות הפקה

7,887	3,897
2,026	2,076
571	645
470	542
132	118
75	113
65	55
50	65
64	26
11,340	7,537
28,866	23,812
2,703	8,880

דמי מים
טיוב בארות
אנרגיה
שכר עבודה
פחת
ארנונה
ביטוח
אחזקת בארות
אחרות

רווח גולמי מאספקת מים

באור 19 - רווח גולמי משרותי ביוב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
29,734	32,422	שירותי ביוב
1,821	2,051	הטלי ביוב
163	299	הכנסות משפכים חריגים
31,718	34,772	
		הוצאות
12,388	15,795	הולכה וטיהור שפכים
4,356	4,583	פחת
959	1,165	עבודות קבלניות
672	774	שכר עבודה
411	435	אחזקת תחנות שאיבה
199	194	חשמל
169	135	אחזקת רכב
125	100	ביטוח
142	139	ניטור שפכים
74	71	ארנונה
45	48	מוקד עירוני
36	106	אחרות
19,576	23,545	
12,142	11,227	רווח גולמי משירותי ביוב

באור 20 - הוצאות גביה וחובות מסופקים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
1,584	1,620	שכר עבודה
275	296	עמלות כרטיסי אשראי
256	276	מיכון
252	291	חלוקה והדפסת חשבונות
105	84	שכירות משרדים ודמי ניהול
159	170	משרדיות ואחרות
162	130	מוקד תשלומים
238	273	שירותי גבייה ואכיפה
34	34	עמלות בנק הדואר
(148)	(179)	בניכוי הכנסות מאכיפה
782	1,451	חובות מסופקים
3,699	4,446	

- (*) רשות המיס פרסמה הנחיות בדבר אופן מדידת הפרשה לחובות מסופקים בדוחות הכספיים כאמור ביאור 2 ד'. עפ"י הנחיות אלה, חישוב ההפרשה לחובות מסופקים נעשה כדלקמן:
- א. חובות עד וכולל שנת 2021, מופרשים במלואם.
- ב. לשנים 2022-2025 מתבצע חישוב ההפרשה עפ"י שיעור הגבייה הגבוהה ביותר בשנים אלו.

באור 21 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
1,436	1,518	שכר עבודה ונלוות
403	424	שרותים מקצועיים
224	273	פחת
290	304	שכירות משרדים ודמי ניהול
89	133	פעילות חינוכית
114	128	מיחשוב
117	104	משרדיות ואחזקת משרד
112	120	כיבודים מתנות ותרומות
80	90	אחזקת רכב
66	60	ביטוח
59	68	ארנונה
54	140	השתלמויות
44	23	פרסום ויחסי ציבור
42	44	טלפון ותקשורת
16	16	חשמל
439	209	אחרות
3,585	3,654	

באור 22 - הכנסות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
(886)	(760)	הוצאות מימון
(43)	(54)	ריבית והפרשי הצמדה - הלוואות בנקאיות
-	(135)	עמלות בנקאיות
(929)	(949)	ריבית מס הכנסה
4,362	3,603	הכנסות מימון
553	736	ריבית מפיקדונות ואג"ח
4,915	4,339	הכנסות ריבית מצרכנים
3,986	3,390	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

באור 23 - הכנסות אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
10	(12)
-	28
10	16

רווח (הפסד) הון

אחרות

באור 24 - מיסים על ההכנסה

1. תיקונים לפקודת מס הכנסה

א. בשנות המס 2011-2022 הכנסות החברה פטורות ממס.

ב. המיסים השוטפים לשנת 2023 מחושב על ההכנסה החייבת לצורכי מס של החברה. ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מיסים על ההכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פרטי ההכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות.

ג. מיסים נדחים – בהתאם להוראת רשות המיס, חישוב המיסים הנדחים יערך על בסיס ההפרשים שקיימים בבסיס המדידה החשבונאי לבין בסיס המס בגין התקופה שלאחר 1 בינואר 2023. לא נוצרו מיסים נדחים ביחס להפרשים בתקופת הפטור.

ד. שיעור מס החברות לשנים 2023 ואילך הינו 23%.

ה. ביום 27 במרץ 2025 פורסם חוק להשגת יעדי התקציב וליישום המדיניות הכלכלית לשנת התקציב 2025 (תיקוני חקיקה) אשר קבע פטור ממס חברות לשנים 2025-2026.

2. מיסים נדחים - הרכב ותנועה

חובות מסופקים	חופשה	סך הכל	
180	16	196	יתרה ליום 1 בינואר 2025
-	-	-	תנועה בתקופת החשבון
<u>180</u>	<u>16</u>	<u>196</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

באור 24 - מיסים על ההכנסה (המשך)

3. המיסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
196	196
196	196

במסגרת הנכסים השוטפים

4. מיסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
(1,951)	-
-	409
187	-
(1,764)	409

מיסים שוטפים על ההכנסה - הפרשה
מיסים בגין שנים קודמות
הכנסות מיסים נדחים, נטו

באור 25 - פרוט הוצאות שכר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	
1,597	1,568
1,543	959
1,373	1,584
663	1,436
5,176	5,547

גביה וחובות מסופקים
שרותי מים
הנהלה וכלליות
שרותי ביוב

באור 26 - יתרות ועסקאות עם בעל עניין וצדדים קשורים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי שקלים חדשים	

א. יתרות

רשויות ומועצות מקומיות, נטו 525 525

ב. עסקאות

הכנסות מאגרות מים וביוב 7,705 6,929
טיהור שפכים 3,539 3,370
ארנונה 775 871
עובדים 346 634
אחרות 156 66
מוקד עירוני 95 80

באור 27 - ערבויות בנקאיות

ערבויות בנקאיות

1. לתאגיד ערבות בנקאית ע"ס 390 אלפי ש"ח (קרן הערבות) לטובת רשות המים לטובת קבלת מענק עבור טיוב בארות.
2. החברה משכנה אגרת חוב מובטחת / שטר משכון המחאת זכויות על דרך השעבוד בגין הכנסות ממשרדי ממשלה עד לסך של 3,000 אלפי ש"ח.
3. לחברה שיעבוד קבוע ושוטף ללא הגבלה על נכסים ונכסים פיננסיים כמפורט בתוספת לאג"ח לטובת בנק לאומי.
4. לחברה שיעבוד צף ראשון בדרגה ללא הגבלה לטובת בנק דקסיה ישראל בע"מ על כל נכסיה הפיננסיים ונכסיה התפעוליים של החברה (כהגדרתם בסעיף 1 לאג"ח) וכל הפירות שינבעו מהנכסים כאמור וזאת להבטחת התשלום המלא והמדויק ובזמני הפירעון של כל הסכומים מאיזה מין או סוג שהוא המגיעים למלווה או שיגיעו למלווה בזמן כלשהו בעתיד מן החברה בקשר עם ההלוואה שהקצה המלווה לחברה בסך של 21,000,000 ש"ח (על פי חוזה ההלוואה כהגדרתו בסעיף 1 לאג"ח) והכול כמפורט באג"ח.
5. בתאריך 2 בינואר 2014 החברה שיעבדה לטובת בנק לאומי לישראל בע"מ את כל הזכויות והכספים העומדים ושיעמדו לזכות פיקדונות וחשבונות מספר 111700/03 בסניף נס ציונה 933 המצוינים בתוספת "א" ו/או לזכות חשבונות שיבואו במקומם וכן את כל התמורות, הפירות, ההכנסות והזכויות הנובעים או שינבעו מחשבון ו/או הפיקדון ו/או מהכספים הנ"ל.

באור 28 - תביעות תלויות ואירועים מהותיים

1. תביעות משפטיות

- א. כנגד החברה תלויה ועומדת תביעה למתן צו עשה לתיקון חומה אשר הוגשה כנגד שורה של נתבעים והם הגישו הודעה לצד שלישי כנגד החברה וצדדים נוספים. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, לחברה טענות טובות להדיפת הטענות כנגדה ולחלופין טענות כנגד הקבלן המבצע מטעם החברה. דיון בתביעה התקיים ביום 16 במאי 2024 ודיון נוסף נקבע ל-2 ביוני 2026.
- ב. כנגד החברה ועוד שורה של תאגידי מים וביוב הוגשה בקשה לאישור תביעה ייצוגית. במסגרת הבקשה לאישור תובענה ייצוגית נטענו שונות ומגוונות כנגד מדי המים של חברת ארד (היא המשיבה בתיק). עיקר הטענות הן סביב דיוק מדידת המים ע"י מד המים נושא ההליך. בהתאם להחלטת של בית המשפט הוגשה בקשה לסילוק על הסף אשר בעיקרה טוענת כי מאחר והתאגיד מחויב להשתמש במדי המים המאושרים ע"י רשות המים שהרי ככל שיש טענות כנגד תקינת המים יש לפנות טענות אלו לרשות המים. יתרה מכך, נטען כי בהתאם להוראות החוק קיימת פרוצדורה סדורה לביטול תקינה של מד והיא באמצעות הגשת בקשה לרשות המים. מדובר בניסיון לתקיפה עקיפה של חקיקה שלא באמצעות ההליך המתאים. בנוסף נטענו טענות נוספות. ביום 2 בנובמבר 2023 ניתן פסק דין הדוחה את הבקשה לאישור התובענה הייצוגית ונפסקו הוצאות אשר הוקפאו בהתאם להחלטת בית המשפט המחוזי. הוגש ערעור על פסק הדין ודיון בערעור התקיים ביום 29 בדצמבר 2025 ובשלב זה ממתנינים למתן פסק הדין.
- ג. כנגד החברה תלויות ועומדות מספר תביעות שיבוב בסכום של כ - 26 אלפי ש"ח. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעות.

2. התיאגוד אזורי

- במסגרת תיקוני חוק תאגידי מים וביוב (תיקונים 18-14) עודכנו השינויים הבאים:
 - א. הגדרת מועד קבוע להשלמת התיאגוד האזורי ל - 1 בינואר 2026.
 - ב. ביטול חובת ההתכנסות למספר מקסימלי של 30 תאגידיים.
 - ג. אי התניית חלוקת דיבידנדים במימוש שלבי ההקמה וההצטרפות לתאגיד אזורי (מעשית מתן אפשרות לחלוקתם לאלתר).
 - ד. פטור ממס על דיבידנד, מס חברות, מס בגין הכנסות מריבית על הרווחים שנצברו עד לסוף שנת 2022 ושיחולקו במהלך שנת 2023 ופטור דומה לשנות המס 2025-2026.